



T.C.  
ERCIYES ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürlüğü



Sayı :60875766-602.04.02/27553  
Konu :BİDR Raporu Hazırlama

21/02/2023

**REKTÖRLÜK MAKAMINA**  
**(Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı)**

**İlgi :** 11/03/2017 tarihli ve 24553 sayılı yazınız

İlgi yazınızda istemiş olduğunuz Merkezimize ait İç Değerlendirme Raporu ekte bilgilerinize sunulmuştur.  
Gereğini bilgilerinize arz ederim

**Doç.Dr. Abdullah ULAŞ**  
**Merkez Müdürü**

21/02/2023 Bil.İşl. : O.ÇARKIT



## **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

# **ERCIYES ÜNİVERSİTESİ TARIMSAL ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ (ERÜTAM)**

**Erciyes Üniversitesi Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü,  
Ziraat Fakültesi Araştırma Birimi Binası**

**21 ŞUBAT 2023**

**İÇİNDEKİLER**

<b>A. KURUM HAKKINDA BİLGİLER.....</b>	<b>3</b>
<b>B. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ.....</b>	<b>5</b>
<b>C. EĞİTİM – ÖĞRETİM .....</b>	<b>6</b>
<b>Ç. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME .....</b>	<b>7</b>
<b>D. YÖNETİM SİSTEMİ .....</b>	<b>9</b>
<b>E. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>11</b>

# İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

## A. Kurum Hakkında Bilgiler

### İletişim Bilgileri

Merkezimiz Birim Kalite Komisyonu başkanı ve üyelerinin iletişim bilgileri, Tablo 1’de sunulmuştur.

**Tablo 1.** Birim Kalite Komisyonu Başkanı ve üyelerinin iletişim bilgileri

AD SOYAD	ADRES	TELEFON	E-POSTA
Doç. Dr. Abdullah ULAŞ (Başkan)	Erciyes Üniversitesi Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kayseri	38705	agruilas@erciyes.edu.tr
Teknisyen Mustafa ÖĞRETMEN (Üye)	Erciyes Üniversitesi Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kayseri	3513394	
Teknisyen Reha YILDIZ(Üye)	Erciyes Üniversitesi Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kayseri	3513394	rehayildiz@hotmail.com
Bilgisayar İşletmeni Orhan ÇARKIT Üye	Erciyes Üniversitesi Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kayseri	13555	orhancarkit@erciyes.edu.tr

### Tarihsel Gelişimi

Erciyes Üniversitesi Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi (Erütam) üniversitemizde bitki ve hayvancılık alanında yürütülen araştırma ve uygulamaların tek bir çatı altında toplanması amacıyla 25 Temmuz 2011 tarih ve 280005 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik çerçevesinde kurulmuştur.

### Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

#### **ERÜTAM'ın misyonu:**

Erciyes Üniversitesi bünyesinde tarım bilimleri alanında faaliyet gösteren birimler, çalışanlar ve öğrencileri tarımsal araştırma ve eğitim-öğrenim faaliyetlerini koordine ederek bitkisel, hayvansal ve gıda üretimi ile ilgili fakülte ve meslek yüksekokullarının ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim programlarında öngörülen uygulama dersleri, pratik çalışmalar, staj, tez ve araştırma projeleri için uygun yer, materyal ve hizmet sağlamaktır. Ayrıca, bitkisel ve hayvansal üretim alanları, bitkisel ve hayvansal kaynaklı gıda üretimi, hayvan ve bitki sağlığı, tarımsal mekanizasyon, biyoteknoloji, biyosistem, biyoenerji, tarım ekonomisi, toprak ve bitki besleme ve tarımı ilgilendiren diğer alanlarda, çağdaş temel ve teknolojik uygulamalar yapmak ve bu alanlardaki çalışmalara destek olmaktır.

### **ERÜTAM'ın vizyonu:**

Ülkemizde tarımsal eğitim-öğretimin ve araştırmaların seviyesini en yüksek standartlara taşımaktır.

### **Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri**

ERUTAM, Ziraat Fakültesi, Veteriner Fakültesi, gibi Eğitim ve Öğretim hizmeti sunan Üniversitemiz eğitim birimlerine; staj, intörn, bilimsel araştırmalar için yer ve deneme materyali temin etmektedir.

### **Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri**

Bitkisel üretim araştırmaları, İncesu Yavaş mevkiinde bulunan çiftliğimizde ve Erciyes Üniversitesi Kampüs alanı içerisinde bulunan Yıldırım Beyazıt Çiftliğinde yürütülmektedir. Hayvansal üretim araştırmaları için Mithatpaşa Mahallesinde (büyükbaş, küçükbaş ve kanatlı) ve İncesu Yavaş mevkiinde (özellikle koyunculuk) bulunan Çiftliklerimizde yürütülmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğünde Erciyes Üniversitesi Kampüs içinde bulunan Ziraat Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Genom ve Kök Hücre Merkezi (Gen kök) Laboratuvarlarında da çalışılmaktadır.

### **İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar**

Merkezimiz kurulduğunda (2011) gerçekleştirilen üretim ve alt yapı faaliyetleri yaklaşık 5 kat artış göstermiştir. Her geçen gün bitkisel ve hayvan üretim miktarlarında önemli artışlar olmaktadır. Ayrıca araştırmaya ve üretime yönelik fiziki imkânlar iyileştirilmekte yapılan

projelerle alt yapı geliştirilmektedir. Merkezimizde bugüne kadar yaklaşık 184 civarında proje yürütülmüştür.

## **B. Kalite Güvencesi Sistemi**

**Kalite Komisyon Başkanı:** Doç. Dr. Abdullah ULAŞ

**Kalite Komisyon Üyesi:** Teknisyen Mustafa ÖĞRETMEN

**Kalite Komisyon Üyesi:** Bilgisayar İşletmeni Orhan ÇARKIT

**Kalite Komisyon Üyesi:** Teknisyen Reha YILDIZ

ERUTAM'ın kalite stratejisi “amaca uygunluk” ve uluslararası “standartlara uyum-compliance to standards” bileşenlerini içerir. Amaçlarımız içerisinde ERUTAM vizyon, misyon, temel politikalarına uygun hizmet vermek ve kurumsal yapıyı sürdürülebilir hale getirmektir. Uluslararası standartlar Bologna süreci ve Avrupa Standartları ile belirlenir. Temelde farklı yaklaşımlar olmasına rağmen hem amaca uygunluk, hem de standartlara uyumun benimsenmesi merkezimizde minimum standartlara uyumun öncelikle dikkate alınması, zaman içinde, içselleştirilen misyon ve amaçların yerine getirilmesine dönük kalite yaklaşımının yerleştirilmesi içindir.

ERUTAM iç kalite geliştirme ve güvence mekanizmaları, yapılanma ve etkinliklerin nasıl yapılması gerektiğini söyleyen etkinliklerin gerçekte nasıl yapıldığını ifade eden yıllık İdari Faaliyet Raporları çerçevesindeki çalışmaları içerir. Yıllık çevrim ile araştırma ve hizmet fonksiyonların değerlendirildiği ERUTAM İdari faaliyet Raporunun temelinde akademik ve idari personellerimizin çalışmaları sonucu oluşan Birim İç Değerlendirme Raporu yatar.

## **C. Eğitim - Öğretim**

### **Programların Tasarımı ve Onayı**

Birimimizin eğitim-öğretim hizmeti sunan bölümleri/programları ve bu birimler altında yer alan programlar (çift anadal, yan dal, ortak dereceler, programın türü ve eğitim dili vb.) mevcut değildir. Merkezimiz akademisyenlere alt yapı ve materyal sağlayarak araştırmaların desteklenmesine, lisans ve yüksek lisans öğrencilerine ise uygulama imkanı sağlamaktadır.

## Ç. Araştırma ve Geliştirme

### Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

ERUTAM'ın 2023-2024 yılı amaç ve hedeflerine aşağıda yer verilmiştir.

<b>Amaçlar</b>	<b>Hedefler</b>
<b>Merkez-Endüstri İşbirliği Amaçları</b>	<b>Merkez-Endüstri İşbirliği Hedefleri</b>
Endüstri ile ulusal ve uluslararası ortak projeler yürütülmesi	Teknolojik ürünlere dönüşen bilimsel protokol ve çalışmaların yapılması Teknopark'ın etkinliğinin artırılması Ayrıca Kayseri Şeker A.Ş. var olan işbirliğinin artırılması
Endüstriye yönelik eğitim hizmetleri verilmesi	Endüstri kuruluşlarında eğitim programları düzenlenmesi
Endüstriyel kuruluşlarda Merkezin temsilinin sağlanması	Endüstriyel kurum ve kuruluşlara yapılan danışmanlık hizmetlerinin artırılması Merkezin temsil edildiği kuruluşların sayısının artırılması
Merkezin Avrupa Birliği (AB) projelerine aktif katılımının sağlanması	Merkezin katıldığı AB projelerinin artırılması
<b>İnsan Kaynakları Yönetimi Amaçları</b>	<b>İnsan Kaynakları Yönetimi Hedefleri</b>
Personelin nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi	Akademik ve idari personelin nitelik ve niceliğinin artırılması İdari personel için hizmet içi ve mesleki eğitim düzenlenmesi İŞKUR ile yapılan Toplum Yararına projeleri programının geliştirilerek vasıflı eleman temini
Çalışma hayatı kalitesinin artırılması	Performans değerlendirme ve ödüllendirme sisteminin geliştirilmesi Çalışanların motivasyonunun artırılması Akademik ve idari personelin memnuniyet



	Oranının artırılması
<b>Çevre ve Sosyal Sorumluluk Amaçları</b>	<b>Çevre ve Sosyal Sorumluluk Hedefleri</b>
Çevreye duyarlı yönetim anlayışının geliştirilmesi	Çevreye duyarlı yönetim anlayışının geliştirilmesi
Çevre tanzimi ve çevreye duyarlılığın artırılması	Çevre tanzimi ve çevreye duyarlılığın artırılması Atık yönetimi programının oluşturulması

### **Araştırma Kaynakları**

ERÜTAM bünyesinde 4.500 da arazi bulunmakta ve üretim dışında kalan araziler araştırmacılara projeleri için kullanılmaktadır. Hayvansal üretimde 61 büyükbaş, 82 küçükbaş bulunmaktadır. Mevcut hayvanlar yine projeler karşılığında araştırmacılara kullanılmaktadır. Merkeze ait tüm arazi ve hayvan varlığı ihtiyaç halinde eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmaktadır. ERUTAM'ın direk olarak fonlandığı bir proje yoktur.

### **Araştırma Kadrosu**

ERÜTAM, Üniversitemiz ilgili fakülte ve yüksekokullarının araştırma kadrosu tarafından desteklenmektedir. Ancak, ERUTAM'da kadrolu olarak çalışan araştırmacı bulunmamaktadır.

### **Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi**

Proje Yürütücüleri ile görüşülüp fiziki alt yapının ve insan kaynağının durumu görüşülmektedir.

## **D. Yönetim Sistemi**

### **Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı**

#### **Yönetim**

Doç. Dr. Abdullah ULAŞ Müdür

Dr. Öğr. Üyesi Mehmet YAMAN Müdür

Yrd.

Dr. Öğr. Üyesi Mahmut KALİBER Müdür

Yrd.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri**

Doç. Dr. Abdullah Ulaş (Başkan)

Prof. Dr. Berrin KOCAOĞLU GÜÇLÜ

Prof. Dr. Mehmet ARSLAN

Prof. Dr. Ramazan CANHİLAL

Doç. Dr. Davut BAYRAM

Doç. Dr. İsmail ÜLGER

Doç. Dr. Hamdi ÖZAKMAN

#### **PERSONEL**

1. Zir. Tek. Mustafa ÖĞRETMEN (Bitkisel Üretim)
2. Zir. Tek. Reha YILDIZ (Hayvansal Üretim)
3. Tekniker Zuhal DAŞ
4. Şef. Orhan Tanık (İdari-Mali İşler)
5. Bilgisayar İşl. Orhan ÇARKIT (İdari-Mali İşler)
6. Mustafa MERCAN (Çiftlik Görevlisi)
7. Aylin ÇETİNER (Büro İşçisi)

#### **Kaynakların Yönetimi**

İnsan kaynakları yönetimi bakımından birimizde ihtiyaçları karşılayacak optimum sayıda personel istihdam etme anlayışı mevcuttur. Merkezimizde 3 adet teknik personel, 3 adet idari, 1 adet destek personeli, 1 adet hizmetli personel 4'ü daimi 4'ü geçici olmak üzere 8 işçi çalışmaktadır.

Birimlerimizde görev alan personelimiz Ziraat Fakültesi Veteriner Fakültesi hâlihazırda

Çalışmakta olan akademik görevli kişilerdirve ihtiyaç duyduğumuz teknik ve akademik desteği gerekli seviyede karşılamaktadırlar.

Taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi birimimizde görevli Taşınır Kayıt Kontrol Yetkilisi olan idari personelimiz aracılığıyla gerçekleşmektedir.

### **Bilgi Yönetim Sistemi**

Faaliyetlerimizi gerçekleştirme sürecinde akademik personellerimiz ihtiyaç duyulan veri analizi desteğini sağlamaktadırlar.

Ar-Ge faaliyetleri TÜBİTAK ve Bap Projemizi ve Teknik Raporlarımızı kapsamaktadır.

Kurumsal iç ve dış değerlendirme sürecine yönelik bilgiler sene içinde düzenli olarak toplanmakta ve çeşitli raporlar aracılığıyla üst yönetimle paylaşılmaktadır.

Toplanan verilerin düzenli olarak dosyalanmakta ve birim ofisimizde muhafaza edilmektedir.

### **Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi**

#### **Kamuoyunu Bilgilendirme**

Birimimiz topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak, araştırma geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde faaliyetlerinin tümüyle ilgili güncel verileri internet sayfamızda, sosyal medya hesaplarımızda ve İdari Faaliyet Raporlarımızla kamuoyu ile paylaşmaktadır.

#### **Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği**

ERUTAM 'ın kalite güvencesi sistemini, mevcut yönetim ve idari sistemini, yöneticilerinin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân tanıyacak şekilde tasarlamıştır. Birimimizdeki organik bir yapı özelliğini taşıyan örgütlenme şeklimiz, idari ve akademik çalışma süreçlerini başlangıçtan sonuna kadar geri besleme mekanizmasını yeterince kullanarak performans beklentilerimizi yükseltmektedir.

Yönetim ve idarenin kurum çalışanlarına ve genel kamuoyuna hesap verebilirliğine yönelik birimimizdeki tüm imkânlar olabildiğince kullanılmaktadır. İnternet sayfamızdaki güncel faaliyet akışımız ve üst birimlere verilen düzenli veri akışı birimimizin hesap verebilirlik düzeyini yükseltmektedir.

## **E. Sonuç ve Değerlendirme**

### **Üstünlükler**

- Faaliyet alanının belirli olmasının kazandırdığı uzmanlık,
- Merkezin bağlı olduğu üniversitenin teknolojik alt yapısının güçlü olması,
- Kurum kültürünün sağlam olması,
- Çalışanların alanlarında uzman, etik değerleri benimsemiş, dinamik ve özverili olması olması,
- Üniversite bünyesinde Teknopark'ın kurulmuş ve faaliyete geçmiş olması,
- Sanayi iş birliğinin kurulmuş olması ve her geçen gün artarak devam etmesi

### **Zayıflıklar**

- Fiziksel çalışma alanlarında halen eksiklikler bulunması,
- Bürokratik sürecin teknik ihtiyaçların karşılanmasında yavaş işlemesi,

### **Fırsatlar**

- Teknik ve standartlardaki gelişmeler,
- İnsan kaynaklarında yüksek yeterliliğin sağlanması,
- Eğitimin seviyesinin yükselmesi ve istihdamdaki kalitenin artması,
- Çevre koruma bilincinin ülke genelinde hızla yaygınlaşması,
- Kayseri ilinin bir sanayi ve tarım merkezi olması,
- Organize Sanayi Bölgeleri'nin bulunması, buradaki bazı şirketlerin uluslararası deneyime sahip markalaşmış şirketler olması,
- Teknopark'ın kurulması ve faaliyete geçmesi,
- Bölge üniversiteleri ile protokol imzalanıp, işbirliğine gidilmesi,
- Üniversite-Sanayi işbirliğinin başlaması,
- DPT, TÜBİTAK, SAN-TEZ, TÜBA gibi kurumların ve AB çerçeve programlarının araştırma projelerine ve bilimsel faaliyetlere daha fazla destek sağlaması.

### **Tehditler**

- Öğretim elemanlarının ders yükü fazlalığından araştırmaya imkân bulamaması,
- Yeterli bütçe imkânının olmaması,

Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürü / olarak yetkim dâhilinde;

Birim Kalite Güvence Komisyonu Üyeleri tarafından hazırlanan bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Kayseri

24.02.2023

Birim Yöneticisi

Doç. Dr. Abdullah ULAŞ

Birim Kalite Güvence Komisyonu Üyeleri

Başkan

Doç. Dr. Abdullah ULAŞ

Üye

Zir. Tek. Mustafa ÖĞRETMEN

Üye

Bilg. İşl. Orhan ÇARKIT